

引文格式: 李冠源, 李冬娜, 徐建斌, 等. 乡村振兴战略下返乡青年创业策略探析 [J]. 云南农业大学学报(社会科学), 2022, 16(2): 19–25.
DOI: [10.12371/j.ynau\(s\).202104084](https://doi.org/10.12371/j.ynau(s).202104084).

乡村振兴战略下返乡青年创业策略探析

李冠源¹, 李冬娜², 徐建斌³, 王丽⁴

(1. 汕尾职业技术学院 管理学院, 广东 汕尾 516600;
2. 广东技术师范大学 马克思主义学院, 广东 广州 510665;
3. 江西财经大学 财税与公共管理学院, 江西 南昌 330013;
4. 深圳信息职业技术学院 财经学院, 广东 深圳 518172)

摘要: 随着乡村振兴战略稳步推进, 广大乡村地区的经济社会发展水平全面提升, 从而引发了人口迁移空间格局的重大变化, 大量返乡青年创业逐步演变成一种趋势。在阐述返乡青年创业对推动乡村经济发展重要性基础上, 深度结合现阶段乡村青年创业存在的问题及面临的困局, 提出精准定位差异化创业、增强创业综合素质能力、组建及打造优秀创业团队三个策略, 切实提高乡村青年创业成功率和提升创业质量, 从而更充分发挥返乡青年创业推动乡村经济振兴的巨大作用, 为加快解决我国“三农”问题作出更大贡献。

关键词: 乡村振兴战略; 返乡青年; 创业

中图分类号: F 323.6 文献标识码: A 文章编号: 1004–390X(2022)02–0019–07

Analysis on the Entrepreneurship Strategy of Youth Returning to Their Hometown Under the Strategy of Rural Revitalization

LI Guanyuan¹, LI Dongna², XU Jianbin³, WANG Li⁴

(1. College of Management, Shanwei Institute of Technology, Shanwei 516600, China;
2. College of Marxism, Guangdong Polytechnic Normal University, Guangzhou 510665, China;
3. College of Finance Taxation and Public Administration, Jiangxi University of Finance and Economics, Nanchang 330013, China; 4. College of Finance and Economics, Shenzhen Institute of Information Technology, Shenzhen 518172, China)

Abstract: With the steady progress of the Rural Revitalization Strategy, the economic and social development level of the vast rural areas has improved rapidly, which has led to significant changes in the spatial pattern of population migration. A large number of returned youth entrepreneurship has gradually evolved into a trend. On the basis of expounding the importance of returning youth entrepreneurship in promoting the development of rural economy, combining with the existing problems and difficulties of rural youth entrepreneurship at the present stage, this paper puts forward three strategies: accurately positioning differentiated entrepreneurship, enhancing the comprehensive qual-

收稿日期: 2021–04–21 修回日期: 2021–05–12

基金项目: 国家民委民族研究项目招标课题“粤港澳大湾区青少年中华文化认同机制研究”(2019-GMD-004); 江西省社科基金“支持企业开展关键核心技术攻关的财税政策研究”(20YJ16); 广东省普通高校特色创新类项目“广东在构建‘双循环’新发展格局中的作用与路径选择”(2021WTSCX225); 广东省高等职业院校商贸类专业教学指导委员会教育教学改革项目“百万扩招背景下高职人才培养模式研究——基于职业导向视角”(SM202113); 汕尾市哲学社会科学一般项目资助课题“汕尾文化旅游产业发展研究”(SWSKYZ-202105)。

作者简介: 李冠源(1983—), 男, 广东汕尾人, 讲师, 主要从事创新创业、公共管理研究。



ity and ability of entrepreneurship, and establishing and building excellent entrepreneurship team, in order to improve the success rate and quality of rural youth entrepreneurship, so as to provide reference for the development of rural economy. We should give full play to the great role of returning youth entrepreneurship in promoting the revitalization of rural economy, and make greater contributions to accelerating the solution of China's "three rural" problems.

Keywords: the rural revitalization strategy; returning youth; start a business

《乡村振兴战略规划（2018—2022年）》明确指出“要培育壮大创新创业群体、带动和支持返乡创业人员依托相关产业链创业发展”。返乡创业人员已经成为乡村创业的主体，而返乡青年更是该群体中的生力军和中坚力量。乡村振兴，关键在人，特别是青年人，而青年人助力乡村振兴的一条重要途径就是返乡创业^[1]。新时期农村青年无论是物质享受还是意识洗礼都在新时代的变迁中得到进步，因此对于改变农村现状的意愿也较为强烈，摆脱命运，抓住机遇的价值观在乡村振兴战略的纵深推进中更为显著^[2]。近年来，在国家利好政策及辐射效应下，广大乡村地区掀起了轰轰烈烈、红红火火的创业活动，可谓是遍地开花成就斐然，创业亦成为驱动乡村经济发展的新力量、新动力和新引擎。返乡青年运用自身的专业知识与技能，开展创业活动不仅能够增加自身的收入，实现自身价值，同时能够带动故乡居民实现增收，促进地区经济的发展^[3]。但在看到乡村创新创业活动取得成绩的同时，亦要理性客观地关注乡村创业存在的不少问题及诸多制约因素，比如扶持政策落地性不够、机制建设尚不完善、创业成功率及质量不高等等，而返乡青年创业存在的问题、困局及未来发展路向是其中最亟须探讨的课题之一。对返乡青年创业进行深入分析，并为其探寻有效创业路径，有助于提高返乡青年创业成功率及提升创业质量，有利于激励更多青年返乡进行创业，从而进一步充分发挥其推动乡村经济发展的巨大作用，为实现乡村振兴战略目标作出更大贡献。

一、返乡青年创业对乡村经济振兴的重要性

返乡青年创业对于乡村经济发展的重要推动作用，从国家领导人在不同重要场合的讲话、相关政策文件的颁布及贯彻落实已经充分彰显。作为新时代乡村振兴不可或缺的中坚力量，青年是国家实现“两个一百年”奋斗目标的动力源泉^[4]。

随着乡村振兴战略部署实施进入新阶段，赋予了返乡青年创业以新目标、新要求及新内涵，如何充分调动返乡青年的创业激情必将成为新阶段推进乡村经济振兴的一项重要任务。

（一）激发乡村经济活力

随着新农村建设步伐加快，农村经济取得长足进步，市场前景广阔，应鼓励青年返乡创业，为乡村振兴注入新活力^[5]。现阶段乡村地区的经济发展模式已然固化，传统农林牧渔副产品的供应链、生产链、制造链、销售链等依然处于比较低层次的构成阶段，已不适应现代产业行业的发展需求，如何激发乡村经济活力是当下乡村经济振兴的核心关键，依靠低质量经济发展模式必然难以创造更多经济价值及社会效益。青年返乡创业具有丰富的经济社会意涵，是实现乡村振兴的重要推力^[6]，是激发和盘活乡村经济的重要引擎。返乡青年多为背井离乡外出至全国发达及较发达地区、一二线城市就业务工为主，而身处大城市（群）对于经济社会发展的现实变迁及更新迭代最为敏感，乡村青年在其环境氛围影响下有助于较快提升自身的整体综合素质能力，在返乡创业后必然会为经济发展相对滞后的乡村地区带来新知识、新技术、新方法等，赋予乡村经济更多新活力、新力量、新动能，从而推动乡村传统经济发展模式转变，并促进产业行业的优化调整和转型升级，实现盘活乡村沉睡资源和激发乡村经济活力的巨大功能作用。

（二）有利于稳定就业工作

外出人口返乡创业，除了回报家乡的情结之外，一方面是东部发达地区产业转移大势所趋，另一方面是因为过去制约当地发展的一些短板已经补齐^[7]。随着国家乡村振兴战略的稳步推进，我国乡村地区经济社会得到了较快地全面发展，无论是硬软件建设都有了较大优化提升，外出务工人员开始了大量回流，而返乡留乡人口日益增长对乡村稳定就业工作也形成了一定压力。乡村地

区普遍存在产业集聚程度低, 规模以上企业数量偏少的现实情况, 而大量回乡及本来富余闲置的劳动力都亟须寻找就业渠道, 这是关乎乡村民生的最大问题, 同时也是确保乡村稳定发展的基础。为乡村富余劳动力寻找出路, 是充分发挥乡村人力资源优势和释放乡村人口红利效应的内在需求, 同时更是进一步推进乡村稳定就业工作的必然要求。随着国家政策利好效应和扶持机制不断完善, 必将有利于返乡青年创业形成一定规模化, 而密集的创业活动势必催生大量新生企业, 进而带动产业行业兴旺发达, 为乡村地区创造及带来更多就业需求和机会, 从而在一定程度上有助于缓解乡村地区严峻的就业形势, 为稳定农村就业工作作出更大贡献。

(三) 带来招商引资机会

发展乡村经济必须依托乡村资源, 避免收割型手段对乡村构成的侵害与破坏^[8]。乡村地区凭借自身拥有的禀赋资源要素优势, 通过充分利用和精细运营可以打造出一批特色品牌。但乡村地区由于长期经济发展水平低, 无论是政府财政收支状况还是民间资本积累基础都比较薄弱, 难以承担及负荷大量创业活动所产生的资本压力, 严重缺乏资金支撑已成为制约乡村创业推进的重要影响因素。因此, 积极调动及募集社会资本参与乡村创业是重要举措, 可以促使更多社会资本流入乡村地区, 对于推动乡村地区经济发展有积极促进作用。近十余年来大城市的富余资本也在寻求更为广阔、更具持续性的投资转移渠道, 大量资本下沉至广大乡村地区将是大趋势, 尤其掌握大量资本资源的专业金融机构, 更是敏锐地发现了乡村创业的巨大经济潜力。乡村大量创业项目是值得投资评估的方向, 而且当中存在不少低投入、高收益的优质项目, 必然引起风投等专业金融机构的兴趣及关注。专业金融机构深度融入乡村创业, 不仅解决了大量资本需求缺口的棘手难题, 更有助于提升乡村创业项目的专业化运营和商业化操作, 从而助力返乡青年高质量创业, 为推动乡村经济振兴创造更多社会效益。

二、返乡青年创业存在的问题

农村青年的返乡创业, 不仅是为了推动乡村建设的发展, 更是在城市运行的推力与乡村发展的拉力的博弈过程中, 基于经济和情感的理性选

择^[9]。返乡青年创业特征具有浓厚乡土情怀, 为家乡经济发展和带领父老乡亲致富的理想抱负是其重要的精神动力, 因此乡村青年创业热情非常高涨, 但在其实际创业过程中往往与预期发展产生较大偏差, 从而使得返乡青年创业面临诸多现实困境, 不仅导致了返乡青年创业成功率偏低, 而且对更多返乡青年的创业意愿造成了负面影响。

(一) 创业具有随意性、盲目性

根据河南省南阳市淅川县对返乡青年创业调查显示, 虽然返乡青年创业取得一定成绩, 但也存在一批农村青年由于返乡创业失败而再次踏上外出打工路。主要原因在于很多农村青年由于思维已经“城市化”, 对农村情况了解不够深入, 创业往往找不到突破口; 其中就有创业者提到政府在大力号召青年返乡创业的同时, 更要做好科学规划引导, 因地制宜发展产业, 从而减少返乡青年创业的盲目性, 切实提高返乡青年创业的成功率^[10]。返乡青年创业动机虽好, 但是具有较强随意性和盲目性, 主要体现在对于乡村创业缺乏必要的前期准备工作, 忽视创业前期深入细致的调查论证研判。很多返乡青年创业属于非理性的

“冲动型”“跟风型”行为, 在受到乡村创业大环境及氛围影响下就匆忙创业, 对于本地区的产业行业发展现状、资源要素禀赋等缺乏深入了解, 难以做到因地制宜凸显优势。盲目性则表现为创业模式照搬照抄、生搬硬套, 缺乏特色亮点。比如很多乡村青年选择自媒体作为创业方式, 但是并没有很好地去挖掘本地资源形成吸引眼球的特色内容, 只会竞相模仿甚至盲目复制, 从而造成同质化竞争现象严重。相同类型、无差异化的创业项目虽然在短期内能获得市场青睐, 但市场需求一旦出现饱和状态则很容易被淘汰。当下乡村青年创业行为较强的随意性和盲目性, 已经成为乡村青年创业项目成功率不高、质量偏低及可持续发展不强的主要原因之一。因此, 乡村青年如何摆正创业动机, 科学理性地规划好创业蓝图, 对于实现高质量创业有着至关重要的影响。

(二) 创业综合素能偏低

“马兰花计划”明确提出要扩大创业培训群体范围, 其中返乡入乡创业人员、乡村创业致富带头人等群体均属于重点培训对象^[11]。现阶段返乡青年个人的整体素质能力偏低也是导致创业失败的重要因素之一。楼智慧通过对浙江不同地区

的 562 位新农人调查基础上，总结梳理出了浙江新农人创业素质的现状及存在的问题，尤其提出培育和提升新农人创业素质可以提高新农人创业的成功率，对推动浙江经济的发展起着至关重要的作用^[12]。创业是一项综合要求非常高的活动过程，个人综合素质能力起着至关重要的影响作用。目前返乡青年创业综合素能偏低主要体现在以下三个方面。一是缺乏承受风险的心理素质及抵御能力。创业成功可能给返乡青年带来事业的发展及可观的经济收益，但同时也伴随着失败的巨大风险。当下返乡青年虽然创业热情高涨，但是对创业过程中可能存在的困难、遭遇的挫折甚至失败等缺乏必要的心理承受能力，比如抗压能力偏弱、容易中途放弃等，创业心理素质不过关在一定程度上折射出了乡村青年的正确创业观尚未形成，也体现了对创业活动缺乏多层次、全方位的预测评估。二是自身专业能力不足。绝大部分返乡青年都是属于初次创业者，并且在创业之前甚少有接受过较为系统的创新创业教育，对于创业需要掌握的基本知识理论、技术技能、政策法规、商业模式等了解甚少，导致市场敏锐性、洞察力不够，运营操作能力不强等，从而增加了创业失败概率。三是可利用社会资源不足。返乡青年创业群体当中多是以出外务工谋生活者居多，能接触、获取及利用的各种社会资源和力量十分有限，创业不仅需要资本支持，还需要良好的社会综合资源支撑，比如人脉资源等，而返乡青年很难具备这些创业资源要素，从而使得很多创业计划只能停留在空想阶段。

（三）缺乏团队打造意识

返乡青年由于缺乏团队建设及打造意识从而导致创业失败的案例不少。根据报道，四川省眉山市仁寿县涂家乡的一位 80 后青年返乡进行养鸡相关创业项目，当创业项目启动后才发现人员招聘非常困难，甚至难以组建起一个维持日常运营的合适团队。其主要原因在于留守老家的都是上了岁数的老年人，从事简单的养鸡、捡蛋等工作尚可，但涉及对外销售，如填写快递单、开车外销送蛋等，或者查看监控等操作，上了年纪的农村人基本都不会^[13]。当今时代的创业活动更重视发挥团队的功能作用，但是返乡青年创业普遍缺乏组建及打造团队的意识和能力。首先表现在对团队重要性的认知不够深刻。很多返乡青年的创

业都是“单枪匹马”“单打独斗”的干，认为创业初期没有必要组建团队，因为创业初期精力、资金等有限，组建团队会增加人员成本，也会使得创业团队关系变得比较复杂，决策和执行效率也会大大降低，因此认为团队建设应该是发展到一定规模或阶段才需要考虑的事情。其次也在一定程度上反映了对人才的不重视。很多创业者虽然组建了团队，却普遍存在诸如“自己是最厉害、最能干、最行”的错误心理，这种情况同样出现在广大返乡青年创业者中，而这种优越的自我感觉，容易造成对他人的相对轻视，从而导致错失发现人才的良好机会。最后也体现了缺乏作为一个领导者、企业家应该具备的特性。要从一个普通创业者成长为一个优秀领导者甚至企业家，其中一项最重要的特性就是能否带领及打造一支优秀的团队，不重视团队建设的创业者，未来是比较难以成为一个优秀的领导者或者企业家的。综上所述，由于个体创业容易受到创业者个人资源及能力的限制，因此更多创业活动需要以团队形式进行；而实践也表明，创业团队作为创业企业的核心，一旦在团队内部发生冲突，会对创业企业产生直接影响^[14]。

三、乡村振兴战略下返乡青年创业的建议

随着国家乡村振兴战略稳步推进及迈入新阶段，并不断完善乡村创业配套相关机制的建设，乡村地区的创业环境及氛围也将得到进一步优化提升，对于促进返乡青年创业有积极推动作用。返乡青年应紧抓难得的创业大机遇，更主动积极、科学合理地规划创业活动，切实提高创业成功率，从而为推动乡村经济社会全面发展进步作出更大贡献。

（一）精准定位差异化创业

返乡青年创业要找准定位，在充分依托本地区特色资源优势基础上，坚持因地制宜，对拟创业项目进行深入分析和科学研判论证，实现精准创业，才能事半功倍获得更大成效。比如安徽省蚌埠市固镇县陡沟村的一位返乡从事农业产业的创业青年，通过依托本地特色农产品实现了精准定位差异化创业，开辟了“电商+公司+农户”的创业新模式，全方位延伸农业产业链条，形成了集订单农业、加工、销售和大数据服务生产于一体的运营模式；并开发了拥有自主知识产权的

“农粮驿站”电商销售平台,为当地特色农产品建立收集点,通过电商把各家各户的小生产与全国大市场连接起来。如当地炭火烤咸鸭蛋、迷你黄瓤无籽西瓜等常见农产品,一“搬”到网上,立马成了“香饽饽”,从而帮助了很多农户找到了买家、打开了新销路^[15]。由此可见,通过精准定位实现差异化创业策略能有效形成竞争优势,从而获得更好地经营生存空间和未来发展机会。

返乡青年要通过精准定位实现差异化创业,需要从以下三方面入手。

1. 扎实做好前期调研工作

很多返乡青年创业项目的失败,正是由于缺乏深入调研,仅凭主观经验或者臆测,从而导致惨淡收场。返乡青年产生了创业动机之后,务必要深入做好、做实、做细前期调研工作,通过科学把握本地区社会经济发展的客观规律、了解产业行业结构及发展现状、分析市场供给需求及竞争情况、深度挖掘特色资源优势等,为研判论证创业项目的可行性提供必要的第一手资料。前期调研工作对于选择正确创业方向至关重要,甚至决定了创业成功与否。

2. 实行差异化策略

在做好前期深入调研分析基础上,就要为创业项目制定行之有效的市场策略,这是创业活动的核心关键环节。返乡青年创业项目应该以市场需求为导向,确保创业项目有广阔市场前景和未来成长空间,才具有可持续发展性。广大乡村地区由于自然资源禀赋要素、人文历史、经济发展水平各不相同,必然会造成自身独特的乡土风情,返乡青年要通过挖掘其深度蕴含的乡土元素,将其转变为创业项目的内核要素,针对不同细分市场实现个性化、差异化的市场策略,不断满足不同类型层次的顾客群体需求,从而带来更多经济收益。

3. 以精细化为创业核心指导思想

随着国家鼓励及扶持乡村创业的力度逐步加大,返乡青年创业规模呈现出日益扩大的趋势,但模式化、同质化造成的恶性竞争也愈发严重,高度雷同及重复性的创业项目不仅使得乡村创业的整体质量不高,也导致了资源的大量流失和消耗浪费,对创业项目实行精细化管理和运营正是改变低质量创业的有效举措。所谓精细化是相对于粗放型而言,重在依托优势产业资源来选择创业方向,通过整合聚焦和精心打造优质项目,并

更多地关注市场及消费者的多维度需求,不断优化细节及更新迭代,从而提升消费者的感知体验度等;再则,精细化管理和运营是一个动态过程,对创业项目具有持续不断地优化作用,有助于降低成本和减少浪费,提高有限资源的利用率从而实现利润最大化。

(二) 增强综合素质及能力

全国农村创新创业带头人典型案例人物之一李尊杰,是吉林省九台市苇子沟镇千石牧业有限公司总经理、九台市合兴农民养猪专业合作社理事长,主要经营生猪养殖和种猪销售。创业初期,由于所学理论知识和实践差距很大,造成了猪的大面积死亡损失惨重。于是,他通过向学校老师请教、不断参加培训学习、改进养殖技术、引进优良品种、推广人工授精技术等,使猪场的养殖水平一直保持良好。2019年6月,李尊杰参加了吉林省农业农村厅和省外办组织的赴法国学习,在回国后结合在法国所学的知识和自己公司的实际情况,他对养殖场进行了改扩建,极大推动了其养猪事业的高质量发展^[16]。因此,无论是创业前还是创业后,都需要不断增强自身综合素质能力,才能让事业做大做强。返乡青年创业综合素质能力水平是提高创业成功率的重要因素,当务之急是要多措并举切实提升返乡青年的“双创”综合素质能力。

一是基层政府要以“双创”教育为主要抓手,做好“双创”教育培训规划,将其纳入年度重点工作,并单列项目配套专门的经费预算,实施统一口径管理,通过大力推动“双创”教育,进一步贯彻落实及宣传国家鼓励支持乡村创业的相关政策,让返乡青年从更高站位、更深层面、更专业化的视角去认知乡村创业的重要价值,从而调动其创业激情、坚定其创业意志,并增强其创业心理素质及风险承受能力、懂得创业必要的系统性理论知识及掌握基本技术能力等。“双创”教育具体培训任务的落实,可由人社部门牵头,联合其他相关组织,依托本地区高校、职业院校、社会培训机构等开展实施,通过扩大创业培训群体范围及教育资源下沉,全面提升返乡青年的整体“双创”素养。乡村开展“双创”教育要特别注意适用性及实用性,因为返乡青年群体结构复杂且多元,文化程度、工作经验、社会阅历等差异性较大,因此要尽可能进行分层分类施

教，即根据不同层次类型的受教对象，开发适用的课程及教材、配备相对应的师资、运用多样化教学手段，构建及完善创业培训资源库等，切实提高教育教学成效，力求让“双创”教育更具落地性及实效性，从而为返乡青年创业打下坚实基础。

二是要建立创业融资一体化机制，培育及增强返乡青年的金融能力。融资能力薄弱是制约返乡青年创业的主要因素，很多返乡青年有较具可行性的创业项目，而且具有一定商业价值和市场潜力，但是苦于创业资金不足，从而导致难以实施创业计划，培育及增强返乡创业青年的金融能力，对于大力推动返乡青年创业具有重要推动作用。政府应该充分发挥上层统筹协调的作用，牵头联手社会相关金融机构，大力推进支持返乡青年创业的普惠政策，为乡村青年创业打造融资平台和担保平台、创立返乡青年创业扶持基金等。对于返乡青年创业的融资贷款业务（尤其小额贷款），通过降低融资门槛、拓宽融资渠道，切实为返乡青年创业降低成本；实行简化申办手续、扩大授信额度、优惠贴息利率、提升服务质量等多措并举，做实扶持乡村创业的金融保障工作，进一步推动返乡青年创业。

（三）组建及打造优秀团队

创业靠单干的时代已然过去，当今时代的创业要成功，团队是重要保障。返乡青年创业一定要特别重视团队的建设及打造，从而为提高创业成功率及提升创业质量打下坚实基础，优秀的创业团队会让创业活动更具可塑性、发展性及持续性。比如湖南省怀化市通道县万佛山镇木脚村的怀青农场是青年创业群体与村企合作模式的典型案例。怀青农场是共青团联系和服务农村，以“青年主导、青年聚集、青年受益”的各类涉农经济组织，是该市第一家示范性青创农场。其合作模式核心在于通过对共享农场进行整体规划，青年创业团队负责怀青农场农产品的品牌开发、商标注册、包装设计以及品牌宣传推广，村企负责土地流转、农产品种植以及技术指导，该模式为当地创造了就业机会和增加了经济收入^[17]。怀青农场模式充分彰显了在创业项目中不同团队成员分工协作的重要性，即只有让专业的人做专业的事，才能更好地发挥优势特长，从而有效降低成本和增加经济效益，最终提高创业成功率和存活率。

要组建及打造一流创业团队并不容易，但总体而言，需从以下几方面入手。

1. 要提升对团队重要性的认识高度及认知深度

创业团队不是简单几个人的组合或者拼凑，而是一个有机统一体。创业活动对个人综合素质能力要求固然高，但是一个人的能力纵然再强大、精力再旺盛、知识再渊博、素质再综合，也难以完美处理创业过程中出现的各种难题；再则，创业项目要做大做强，后续发展要更具规模及动力，必然要靠团队运作才能实现，因此，组建及打造优质的创业团队具有重要的现实意义及必要性。

2. 要根据自身创业项目需要，选择合适的团队成员

创业团队成员之间应该形成合作伙伴关系，而不仅仅只有从属性质的雇佣关系，这样才能在最大程度上激发团队成员的工作积极性。团队的组成应该是由一群认同创业项目价值，而且各具特点、各司其职、各有所长的人员所组成，比如有人擅长商业模式操作，有人专攻技术研发，有人关注资本运作等等，对创业团队组成人员的选择要基于取长补短原则，从而有助于聚集形成一股合力，为实现创业目标共同努力奋斗。因此，创业者要善于发现人才特性，并根据自身创业项目需要选择合适的团队成员，做到人尽其才，从而为打造一流创业团队打下坚实基础。

3. 要善于运用多样化激励手段，保持团队成员的稳定性

创业者要坚持精神激励和物质激励两手抓，两者相辅相成，只言其一激励效果必然不佳。尤其创业初期，在困难因素较多而没有创造太多实质性经济效益的情况下，在保障为团队成员提供及支付基本的薪酬待遇福利之外，创业者更要做好的是团队成员的思想工作，比如向团队成员规划及描述未来发展前景，强调创业成功所带来的成就感、幸福感等；对于团队核心成员，可以考虑股权分红制度，在最大程度上保持重要成员的稳定性，从而提升创业团队的核心竞争力。

4. 关注团队成员成长，着力于人才长期培养

人才是创业的第一资源，也是最核心的要素，高素质人才更是成功创业的关键因素。随着创业发展阶段不同，尤其到了企业发展上升期，

对团队成员的素质能力要求会逐渐提高, 因此人才培养工作绝不能忽视。创业者要支持和鼓励团队成员不断进行继续教育、参加职业培训和各种行业协会举办的交流活动, 通过持续学习汲取新知识、新理论、新方法、新技能等, 切实提升自身综合能力素质, 为实现创业目标做更多地积累和沉淀。

四、结束语

随着乡村振兴战略进入新阶段, 必将加快推动乡村创业工作进程, 对返乡青年创业的政策扶持力度也必然加大。各地应强化农村基本公共服务和公共基础设施建设, 促进县域内城乡融合发展, 全面打通城乡之间人口双向流动通道, 让良好发展环境成为广大青年人才返乡的“引力”^[18]。强化青年的返乡动力可从做好国家顶层设计、教育和大众传媒相关部门采取有效措施推出系列话语和理论支撑、地方政府和乡土社会大力扶持等方面着手, 以返乡青年为核心, 社会力量广泛参与, 优势互补、互惠互利, 共同助力乡村振兴^[19]。广大返乡青年应该紧紧抓住乡村振兴战略带来的发展机遇和利好环境, 通过努力提高自身综合素质能力, 以更饱满的创业激情、更坚定的创业信念、更科学的创业规划、更强大的创业心理, 投身乡村创业大浪潮去实现自我价值, 从而为乡村经济社会的繁荣稳定发展作出更大贡献, 切实为国家解决“三农”问题增添自己的一分力量。

[参考文献]

- [1] 林龙飞. 乡村振兴背景下青年返乡创业的内隐逻辑: 基于个人意义构建视角的多案例研究 [J]. 中国青年研究, 2019(10): 62. DOI: 10.19633/j.cnki.11-2579/d.20190924.008.
- [2] 陈俊鹏. 乡村振兴视角下农村青年电商创业的问题与对策 [J]. 农业经济, 2020(11): 134. DOI: 10.3969/j.issn.1001-6139.2020.11.051.
- [3] 姜佳乐. C市政府扶持返乡青年创业问题研究 [D]. 长春: 吉林大学, 2020.
- [4] 罗敏. 从“离乡”到“返乡”: 青年参与乡村振兴的行动逻辑——基于H省Z市1231名青年的问卷调查分析 [J]. 中国青年研究, 2019(9): 11. DOI: 10.19633/j.cnki.11-2579/d.2019.0136.
- [5] 袁媛. 青年返乡创业为乡村振兴注入新活力 [J]. 人民论坛, 2020(15): 92.
- [6] 毛一敬. 乡村振兴背景下青年返乡创业的基础、类型与功能 [J]. 农林经济管理学报, 2021, 20(1): 122. DOI: 10.16195/j.cnki.cn36-1328/f.2021.01.13.
- [7] 陈发明. 创客返乡大有可为 [N]. 经济日报, 2020-10-29(003).
- [8] 汪芳. 深度利用乡村要素资源复活乡村经济活力 [N]. 人民政协报, 2020-07-27(005).
- [9] 谈灿. 乡村振兴背景下农村青年返乡创业的困境及对策分析 [J]. 湖北农业科学, 2020, 59(19): 178. DOI: 10.14088/j.cnki.issn0439-8114.2020.19.038.
- [10] 任振宇, 杨振辉. 回得来, 如何留得住: 淅川县返乡青年创业调查 [EB/OL]. (2020-04-21). 河南日报, <https://baijiahao.baidu.com/s?id=1664548603100709511&wfr=spider&for=pc>.
- [11] 人力资源社会保障部. 关于实施职业技能提升行动创业培训“马兰花计划”的通知. (人社部函〔2020〕109号)[Z]. 2020-11-04.
- [12] 楼智慧. 乡村振兴背景下浙江新农人创业素质培育与提升研究 [J]. 科学咨询(科技·管理), 2020(5): 64.
- [13] 蒋麟. 白领月薪过万辞职返乡养鸡亏数十万拟回城找工作 [EB/OL]. (2018-06-19). 成都商报, http://www.xinhuanet.com/local/2018-06/19/c_1123005295.htm.
- [14] 孙继伟, 邓莉华. 创业团队冲突导致创业失败的探索性研究 [J]. 科技进步与对策, 2021, 38(17): 134. DOI: 10.6049/kjbydc.2020120506.
- [15] 王海涵, 王磊. 帮扶青年返乡创业精准助力乡村振兴蚌埠团组织夯实青年创业“起跳点” [EB/OL]. (2021-03-17). 中国青年网, http://qnzz.youth.cn/qckc/202103/t20210317_12777399.htm.
- [16] 张力军. 大学生猪倌的创业人生: 记九台市合兴农民养猪专业合作社理事长李尊杰 [EB/OL]. (2020-06-15). 中华人民共和国农业农村部, http://www.moa.gov.cn/ztzl/scw/cyrhnc/202006/t20200615_6346460.htm.
- [17] 陈甜, 陈基健. 怀青农场: 青创团队与村企合作助力乡村振兴 [EB/OL]. (2020-08-14). 搜狐网, https://www.sohu.com/a/413166759_209976.
- [18] 王春萌. 乡村振兴离不开青年人才 [N]. 经济日报, 2021-03-22(005).
- [19] 何慧丽, 苏志豪. 返乡青年何以返乡: 基于主体性视角的考察 [J]. 贵州社会科学, 2019(10): 72. DOI: 10.13713/j.cnki.cssci.2019.10.010.

(责任编辑: 许敏)